



木材会社が酒蔵の経営を継承する理由

新宮の尾崎酒造を子会社化した大阪の村上木材佐原社長に聞く

昨年3月、清酒「太平洋」醸造元、尾崎酒造（和歌山県新宮市）の株式100%を、大阪市住之江区の村上木材（佐原謙次社長・55写真）が取得、完全子会社化した。尾崎酒造の6代目当主、尾崎征朗氏は相談役に退き、佐原社長が7代目に就いた。酒造業とは全く縁のない木材会社が、創業以来140年を超える老舗酒蔵の経営に乗り出したのはなぜか。佐原社長にその真意を聞いた。

A black and white portrait of Sotaro Sotora, a middle-aged man with glasses and a dark suit, standing in front of a bookshelf filled with books.

には非常にハードルが高くなり、既存の免許所有者から譲渡してもらう道を模索していたと、佐原 文字通り木材ら、和歌山県新宮市の尾崎酒造の後継者がおらず、酒造免許の譲渡先を探しているとの情報を得た。早速、尾崎社長に面会して事情を話し、事業継承に同意してもらい、2024年3月に私が7代目当主に就任し、尾崎酒造を高く、既存の免許所有のくらいの期間を要商品化するには今後、どのくらいの期間を要するのか。

たが、おむね好意的な反応だった。名手酒造店(海南市)の名手孝和社長からは清酒造りに関する具体的なアドバイスをもらっているし、新宮小売酒販組合の組員各氏からもこれまで同様、太平洋など尾崎酒造商品の販売に協力してもらえるようお願いしている。

株式会社として商品アライメントが多すぎるので、その点は今後少しづつ整理していく。また、経営面ではこれまであまりにもどんぶり勘定なところがあるので、その点も改善していきたい。現在、月に1度ほど戦略会議に出向き、酒造事業の活性化に取り組んでいる。いずれにせよ「木の

「酒販業者との関係は大切にする」

——異業種からの参入にあたり、和歌山県内の清酒蔵や酒販業者の反応は?

佐原 昨年3月に事業継承を発表してから、和歌山県酒造組合や新宮小売酒販組合にあいさつにうかがつ

外輸出事業にも積極的に取り組んできました。い。

酒販業者との関係は大切にする」

ムが多すぎるので、その点は今後少しずつ整理していく。また、経営面ではこれまであまりにもどんぶり勘定などころがあるので、その点も改善していきたい。現在、月に一度ほど蔵に出向き、酒造事業の活性化に取り組んでいる。いずれにせよ「木の酒」の事業化が可能になる3年後までは、從来通り清酒、本格焼酎、リキュールの製造と販売が主な事業になる。「木の酒」商品化後も、これらの銘柄は継続して製造・販売していく。住之江区の村上木材本社でも小売酒販免許を取得し、先日は大阪・天満の大坂北小売酒販組合で酒類販売管理研修を受けたところだ。

——異業種からの参入にあたり、和歌山県内の清酒蔵や酒販業者の反応はどう？

佐原 昨年3月に事業継承を発表してから、和歌山県酒造組合や新宮小売酒販組合に問い合わせたが、おおむね好意的な反応だった。名手酒造店(海南市)の名手孝和社長からは清酒造りに関する具体的なアドバイスをもらっている。これまで同様「太平洋」など尾崎酒造商品の販売に協力してもらえるのが組員各氏からもようお願いしている。

関係は大切にする」
外輸出事業にも積極的に取り組んでいきた
い。